



PLAN D'ACTION 2009-2010

CRRNTBJ

Mis à jour le : 3 novembre 2009
Adopté le : 24 septembre 2009
Résolutions : CRRNTBJCA-09-09-24-11
CRÉBJCA-09-11-20-17



Commission régionale
*sur les ressources naturelles
et le territoire de la Baie-James*

TABLE DES MATIÈRES



| | |
|--|----|
| INTRODUCTION | 1 |
| TÂCHES ET ACTIONS..... | 1 |
| RESPONSABILITÉS | 3 |
| REDDITION DE COMPTES | 4 |
| PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES..... | 5 |
| ANNEXE I Calendrier annuel des activités 2009 et 2010..... | 6 |
| ANNEXE II Plan d'action 2009-2010..... | 9 |
| ANNEXE III Budget 2009-2010 | 37 |

Dans le cadre de la reddition de comptes prévue à l'attention du ministère des Ressources naturelles et de la Faune (MRNF), la Commission sur les ressources naturelles et le territoire de la Baie-James (CRRNTBJ) a préparé le présent plan d'action. Ce document vise à informer des actions et des dépenses prévues en plus de faire état de l'avancement de la réalisation des divers mandats de la Commission.

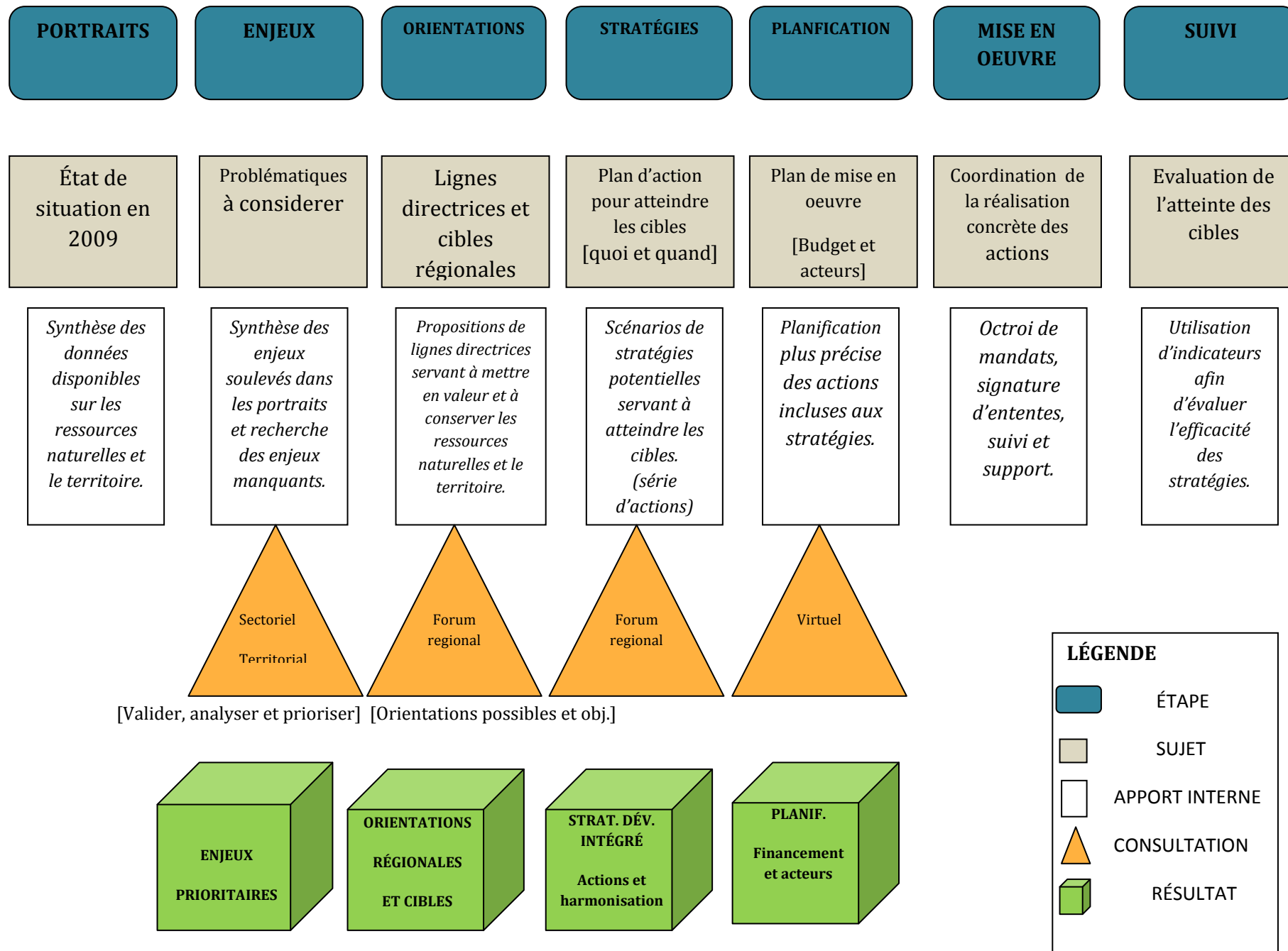
Considérant que l'année 2009 est déjà très avancée, et que la réalisation du plan d'action a été mis en suspens jusqu'à l'embauche d'un nouveau coordonnateur, la Commission a jugé plus pertinent et plus facile pour la coordination de ses activités de couvrir dans le présent document les années 2009 et 2010 ensemble. Un plan d'action sera tout de même déposé en avril 2010 pour l'année 2010-2011, lequel reprendra le contenu du présent document en plus des mises à jour nécessaire. La période couverte par le **Plan d'action 2009 et 2010 de la CRRNTBJ** est donc du 1^{er} avril 2009 au 31 mars 2011. Le présent document est présenté sous quatre volets soient : Volet I-Fonctionnement de la CRRNTBJ, Volet II-Réalisation du PRDIRT, Volet III-Mise-en-œuvre du PRDIRT et Volet IV- Autres mandats.

TÂCHES ET ACTIONS



Les grandes étapes de la réalisation du PRDIRT ont été présentées à la figure 1 afin de faciliter la compréhension de la démarche de développement intégré. De plus, l'Annexe I offre un portrait temporel de la réalisation des actions dans le but de visualiser les étapes pouvant être réalisées en parallèle ou de façon subséquente. Finalement, l'Annexe II détaillée chaque action en tâches et identifie les responsables, les partenaires impliqués, les livrables attendus, l'état d'avancement en plus des coûts prévus. L'action 2 qui a trait à la composition du conseil des commissaires, se réfère au recrutement nécessaire pour combler les sièges actuellement vacants incluant des sièges pour des commissaires en provenance des communautés autochtones de la Baie-James. Concernant l'action 3, le Tableau 1 offre un détail des formations prévues pour l'année 2009 pour l'équipe permanente.

FIGURE 1. ÉTAPES DE RÉALISATION DU PRDIRT



LÉGENDE

- ÉTAPE
- SUJET
- APPORT INTERNE
- CONSULTATION
- RÉSULTAT

Tableau 1 Acquisition de compétences pour le personnel pour 2009

| Nom de l'employé | Dates | Description de la formation | Montant (\$) |
|---------------------------|------------------------|---|-----------------|
| Annick Kenny | 8-21-28 septembre 2009 | Formation MS-Project | 745/3 jours |
| | 30 sept et 1 oct 2009 | Formation Photoshop | 200/1 jour |
| | 26-27-28 octobre 2009 | Cartographie avec Arc GIS | 1485/3 jours |
| | Novembre 2009 | Conception database | 1485/3 jours |
| | Décembre 2009 | Gestion des données cartographiques dans la géodatabase | 990/2 jours |
| Johanne Morasse | 25-26 juin 2009 | Arc GIS | Gratuit |
| | 8-21-28 septembre 2009 | Formation Ms-Project | 745/3 jours |
| Véronique Lévis | 25-26 juin 2009 - | Arc GIS | Gratuit |
| | 8-21-28 septembre 2009 | Formation Ms-Project | 745/3 jours |
| Mélanie Trottier | 8-21-28 septembre 2009 | Formation Ms-Project | 745/3 jours |
| | Octobre 2009 | Formation Photoshop | 200/1 jour |
| TOTAL INSCRITS | | | 7 340.00 |
| TOTAL À VENIR | | | 1 660.00 |
| TOTAL PRÉVUES 2009 | | | 9 000.00 |

RESPONSABILITÉS

Le plan d'action fait référence à des partenaires, des collaborateurs et des signataires. Dans le but de faire la distinction entre ces termes, voici les définitions suivantes :

| | |
|----------------|--|
| Collaborateurs | Entité qui prend part à un projet de la Commission [exemple : ententes d'acquisition de connaissances telle celle de la SESAT] |
| Partenaires | Entité qui participe à la réalisation et/ou la mise en œuvre du PRDIRT [exemple : tables régionales, communauté, groupes régionaux] |
| Signataires | Entité qui appuie le PRDIRT [exemples potentiels : MBJ, APNQL, associations d'utilisateurs] |
| Milieu | L'ensemble des habitants de la région [utilisateurs, grand public, organismes, partenaires, collaborateurs, etc.] |

Considérant que l'Entente spécifique avec le MRNF et le Ministère des Affaires municipales et des Régions (MAMR) a été signée par la Conférence régionale des élus de la Baie-James (CRÉBJ) et que celle-ci a été mandatée pour implanter la Commission, la CRÉBJ demeure responsable de la mise en œuvre du *Programme d'approche intégré régionalisé* (PAIR) aux niveaux financier et opérationnel. Dans ce contexte,

le conseil des commissaires émet des recommandations au conseil d'administration de la CRÉBJ, lequel entérine ensuite les dépenses et/ou actions. La CRRNTBJ est donc responsable de la réalisation des opérations de la Commission tandis que la CRÉBJ demeure responsable du suivi du bon fonctionnement et de l'usage adéquat des budgets. La transmission des documents officiels au MRNF est aussi sous la responsabilité de la CRÉBJ. Considérant le manque de détail inclus au plan d'action de l'année antérieure, l'équipe de la Commission a dû, au cours de 2008 et 2009, faire adopter les documents et actions auprès des deux conseils, ce qui a demandé une charge de travail importante. En vertu des modalités prévues à l'Entente spécifique et dans le but d'alléger la portion des salaires destinés aux démarches administratives et ainsi optimiser le temps destiné à la réalisation du PRDIRT, l'adoption du présent plan d'action et des dépenses pour 2009 et 2010 fera office d'autorisation. Un suivi rigoureux des dépenses et réalisations sera effectué auprès des deux conseils, et ce, à chaque trois mois. Finalement, concernant le Volet IV. soit la section « Autres mandats », la Commission laisse la porte ouverte pour de futures négociations avec les acteurs impliqués dans l'Entente afin de juger de la cohérence entre les sommes nécessaires aux autres mandats qui se sont ajoutées (actions liées au nouveau régime forestier par exemple) et le budget nécessaire à la réalisation du PRDIRT.

REDDITION DE COMPTES

En vertu de l'Entente spécifique, la reddition de comptes prévue à l'attention du ministère qui sera transmise pour les années 2009 et 2010 sont les suivantes :

2009-2010

| | |
|---|--|
| Rapport d'activités intérimaire 2009-2010 | Février 2009 |
| Plan d'action 2010-2011 mis à jour | Avril 2010 |
| Rapport d'activités final 2009-2010 | Juin 2009 (incluant les états financiers vérifiés) |

2010-2011

| | |
|---|--|
| Rapport d'activités intérimaire 2010-2011 | Février 2010 |
| Plan d'action 2011-2012 | Avril 2010 |
| Rapport d'activités final 2010-2011 | Juin 2010 (incluant les états financiers vérifiés) |

Le pourcentage des salaires par actions qui vise à répondre aux normes en matière de reddition de compte du MRNF sera inclus aux rapports d'activités à venir, soit à partir de celui de février 2010. C'est-à-dire que les actions de 2009 et de 2010 seront présentées sous une forme différente, grâce à laquelle le nombre d'heures par tâche pourra être constaté et calculé à des fins statistiques.

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Le budget est présenté en cinq blocs distincts qui sont les suivants :

- | | |
|---------------------------------------|---|
| ▪ VOLET I – Fonctionnement | Opérations et logistique de la Commission |
| ▪ VOLET I – Implantation | Actions prévues en 2007 et 2008 ayant été reportées |
| ▪ VOLET II – Réalisation du PRDIRT | Inclus aussi les activités de concertation s’y rattachant |
| ▪ VOLET III – Mise en œuvre du PRDIRT | Inclus aussi l’acquisition de connaissances pour la B-J |
| ▪ VOLET IV – Autres mandats | Tout autre mandat connexe exclu du PRDIRT |

En effet, tel que souligné au *Rapport annuel – CRRNTBJ 2007-2008*, certaines actions indispensables d’implantation n’avaient pu être réalisées, lesquelles ont été reportées à l’année 2008-2009. La Commission est confiante pour que ces actions soient réalisées d’ici mars 2010 et ainsi terminer définitivement l’implantation de l’organisation. Par exemple, des montants ont été réservés pour une dernière phase de recrutement, afin de compléter l’équipe avec une ressource dont le poste sera précisé ultérieurement. En ce qui concerne les revenus de la Commission, les retards engendrés dans le mécanisme d’implantation ont occasionné des surplus importants pour l’année 2008-2009 (732 000 \$). Ces surplus sont donc additionnés au financement initial annuel afin de conclure diverses dépenses liées à l’implantation. Les surplus envisagés pour l’année financière 2009-2010 (261 000 \$) ont eux aussi été ajoutés aux revenus de l’année 2010-2011. En effet, le montant de l’année 2008-2009 n’a pu être utilisé en entier à cause de l’absence d’un deuxième professionnel au sein de l’équipe, ce qui affecté tant la capacité de réalisation de l’équipe que les sommes réservées à sa masse salariale.

La numérotation des activités du plan d’action (Annexe II) qui implique une dépense est également inscrite au budget pour faciliter la compréhension de la concordance entre ces deux documents. Les détails concernant les améliorations locatives effectués ainsi que l’Entente de services mise à jour liant la Commission à la CRÉBJ sera transmise au ministère par la CRÉBJ dans les mois à venir.

Concernant les Tables de Gestion intégrée des ressources et du territoire (GIRT), il est à noter que le budget actuel ne comprend que les sommes nécessaires à la mise en place des GIRT. Il serait nécessaire de bonifier celui-ci pour rencontrer les exigences du *Guide sur la GIRT*, récemment proposé par le MRNF (août 2009), qui confère des mandats supplémentaires aux CRRNT tel le fonctionnement des tables GIRT, le règlement de différents, la reddition de comptes sur les tables GIRT ainsi que les consultations publiques Plan d’Aménagement forestier intégré (PAFI).

| | | 2009 | | | | | | | | | | | | 2010 | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|--------|-----|------|------|------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|------|-----|------|------|------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|--|--|
| ÉTAPES | ACTIONS | AVRIL | MAI | JUIN | JUIL | AOUT | SEPT | OCT | NOV | DÉC | JANV | FÉV | MRS | AV | MAI | JUIN | JUIL | AOUT | SEPT | OCT | NOV | DÉC | JANV | FÉV | MRS | | |
| VOLET I FONCTIONNEMENT ET IMPLANTATION | | 1 à 11 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Implantation | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Sièges - conseils des commissaires | 2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Formation permanents | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Stratégie de communication | 4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Ententes acquisition de connaissances | 5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Entente partenariats Tables régionales en place | 6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Reddition de comptes | Rapport intérimaire 2009 | 7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Plan d'action 2010 | 8 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Rapport final 2009 | 9 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Rapport intérimaire 2010 | 10 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Plan d'action 2011 | 11 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| * : Évènement ▲ : Consultation | | 2009 | | | | | | | | | | | | 2010 | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|---|---------|-----|------|------|------|------|-----|-----|-----|------|-----|------|------|-----|------|------|------|------|-----|-----|-----|------|-----|------|--|--|
| ÉTAPES | ACTIONS | AVRIL | MAI | JUIN | JUIL | AOUT | SEPT | OCT | NOV | DÉC | JANV | FÉV | MARS | AV | MAI | JUIN | JUIL | AOUT | SEPT | OCT | NOV | DÉC | JANV | FÉV | MARS | | |
| VOLET II RÉALISATION DU PRDIRT | | 12 à 28 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Portraits | Chapitre 2 <i>Portrait régional</i> | 12 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Chapitre 3 <i>Portraits sectoriels</i> | 13 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Enjeux | Analyse | 14 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Consultations validation et analyse des enjeux | 15 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Chapitre 4 <i>Analyse sectorielle</i> Chapitre 5 <i>Diagnostic global</i> | 16 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Orientations | Orientations potentielles | 17 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Forum 1 [orientations régionales] | 18 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Stratégies | Scénarios de stratégies de dév. intégré | 19 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Forum 2 [stratégies régionales] | 20 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Chapitre 6 <i>Priorités régionales</i> | 21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Planification | Plan de mise en œuvre préliminaire | 22 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Consultations [validation du plan] | 23 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Chapitre 7 <i>Plan de mise en œuvre</i> | 24 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PRDIRT | Introduction/conclusion | 25 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Approbation finale | 26 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Dépôt au ministère | 27 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Mise en œuvre | Chapitre 8 <i>Responsabilités et participations</i> | 28 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| * : Évènement ▲ : Consultation | | 2009 | | | | | | | | | | | | 2010 | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|---|---------|-----|------|------|------|------|-----|-----|-----|------|-----|------|------|-----|------|------|------|------|-----|-----|-----|------|-----|------|
| ÉTAPES | ACTIONS | AVRIL | MAI | JUIN | JUIL | AOUT | SEPT | OCT | NOV | DÉC | JANV | FÉV | MARS | AV | MAI | JUIN | JUIL | AOUT | SEPT | OCT | NOV | DÉC | JANV | FÉV | MARS |
| VOLET III MISE EN ŒUVRE | | 29 à 33 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Colloque Paix des Braves | 29 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Mise en place Table concertation permanente | 30 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Journée portes ouvertes CRRNTBJ | 31 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Projets d'acquisition de connaissances (mandats et/ou ententes) | 32 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| * : Évènement ▲ : Consultation | | 2009 | | | | | | | | | | | | 2010 | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|--------------------------------|---------|-----|------|------|------|------|-----|-----|-----|------|-----|------|------|-----|------|------|------|------|-----|-----|-----|------|-----|------|
| ÉTAPES | ACTIONS | AVRIL | MAI | JUIN | JUIL | AOUT | SEPT | OCT | NOV | DÉC | JANV | FÉV | MARS | AV | MAI | JUIN | JUIL | AOUT | SEPT | OCT | NOV | DÉC | JANV | FÉV | MARS |
| VOLET IV AUTRES MANDATS | | 33 à 39 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Acquisition de connaissances | 33 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nouveau Régime | Redivision des UAFs | 34 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Commentaires Guide Tables GIRT | 35 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Mise en place des Tables GIRT | 36 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Concept | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Consultations | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Acteurs | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Coordination | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Rapport annuel | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | SADF/RADF | 37 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ZSI | 38 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Stratégie pré-calcul | 39 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

ANNEXE II Plan d'action 2009-2010

Volet I Fonctionnement et Implantation

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Conception | Planification | Fonctionnement | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET |
|--------------|---|--|------------|---------------|----------------|-------|-------------|------------|----------|------------|----------------|----------|
| | | | | | | | | | | | | |
| Implantation | 1. Assurer le fonctionnement logistique de la Commission et terminer son implantation | 1.1 Acheter le matériel informatique et les fournitures de bureau manquantes | | | | | CRRNTBJ | | | EC | Décembre 2009 | |
| | | 1.2 Déménager les bureaux de la Commission | | | | | CRÉBJ | | | | Septembre 2009 | |
| | | 1.3 Procéder à l'embauche d'un coordonnateur | | | | | CRÉBJ | | | ✓ | Juin 2009 | |
| | | 1.3.1 Transfert de la ressource | | | | | CRRNTBJ | | | ✓ | | 9 000.00 |
| | | 1.4 Compléter l'équipe de la Commission | | | | | CRÉBJ | | | | Novembre 2009 | |
| | | 1.4.1 Transfert de la ressource | | | | | CRRNTBJ | | | | Décembre 2009 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | | | | | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET |
|----------------------------------|--|---|------------|---------------|----------------|-------|-------------|------------|---------------|------------|---------------|----------|
| | | | Conception | Planification | Fonctionnement | Suivi | | | | | | |
| Sièges-conseils des commissaires | 2. Ajuster la représentativité des commissaires pour le mandat multiressources | 2.1 Identifier les secteurs pour lesquels une expertise est manquante | | | | | CRRNTBJ | | | ✓ | Juin 2009 | |
| | | 2.2 Rechercher des candidats pertinents pour occuper les sièges vacants | | | | | CRRNTBJ | | | EC | Novembre 2009 | |
| | | 2.3 Recommander les candidats à la CRÉBJ | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | Décembre 2009 | |
| | | 2.4 Nommer les nouveaux commissaires | | | | | CRÉBJ | | RES - CRÉBJ | | Décembre 2009 | |
| Formation des permanents | 3. Procéder à l'acquisition de compétences pour le personnel | 3.1 Identifier les besoins en formation du personnel de la Commission | | | | | CRRNTBJ | | | ✓ | Juin 2009 | |
| | | 3.2 Planifier et assister aux formations requises | | | | | CRRNTBJ | | | EC | Mars 2010 | 9 000.00 |
| Stratégie de communication | 4. Planification d'activités de communication | 4.1 Définir les besoins de la Commission en matière de communication | | | | | CRRNTBJ | | Devis | EC | Octobre 2009 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Conception | Planification | Fonctionnement | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET |
|---------------------------------------|--|--|------------|---------------|----------------|-------|-------------|------------|-----------------------------------|------------|---------------|-----------|
| | | 4.2 Procéder à un appel d'offres et recommander un consultant pour la réalisation d'une stratégie sur mesure | | | | | CRRNTBJ | | Appel d'offres | EC | Octobre 2009 | |
| | | 4.3 Octroyer le mandat | | | | | CRÉBJ | | | | Novembre 2009 | 20 000.00 |
| | | 4.4 Insérer les actions aux activités de 2010 à la réception de la stratégie de communication | | | | | CRRNTBJ | | MAJ du Plan d'action 2009 et 2010 | | Février 2010 | |
| Ententes acquisition de connaissances | 5. Conclure des ententes en matière d'acquisition de connaissances | 5.1 Conclure l'Entente en cours avec la Société sur l'eau souterraine Abitibi-Témiscamingue (SESAT) | | | | | CRÉBJ | SESAT | Entente | EC | Décembre 2009 | |
| | | 5.2 Voir la possibilité d'une entente tripartite avec le Centre de recherche sur l'eau souterraine de l'UQAT | | | | | CRRNTBJ | SESAT UQAT | Entente | EC | Janvier 2009 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Conception | Planification | Fonctionnement | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|--|---|--|------------|---------------|----------------|-------|------------------|-------------------------------|--------------------------------------|------------|---------------|---------------|--|
| | | 5.3 Poursuivre les démarches concernant l'inventaire géomorphologique au nord du 53 ^e parallèle | | | | | CRRNTBJ CRÉBJ | DIF | | EC | Mars 2010 | | |
| Ententes de partenariat Tables régionales | 6. Signer des ententes de partenariat avec les tables régionales existantes | 6.1 Établir le rôle que pourraient jouer les Tables de concertation existantes dans la réalisation du mandat de la CRRNTBJ | | | | | | | | EC | Octobre 2009 | | |
| | | 6.2 Rédiger un modèle d'Entente de Partenariat ¹ | | | | | | | Proposition d'entente de partenariat | | Novembre 2009 | | |
| | | 6.3 Adopter le modèle d'Entente et en convenir avec le ministère | | | | | CRRNTBJ | MRNF | RES-CRRNTBJ | | | Novembre 2009 | |
| | | 6.4 Approcher les Tables en place et signer les ententes | | | | | CRRNTBJ | Partenaires (TJCM, TRF, etc.) | Ententes de partenariat | | | Décembre 2009 | |
| | | 6.5 Coordonner la participation des tables et leur apport au PRDIRT | | | | | CRRNTBJ | | | | | Décembre 2010 | |

¹ Ces Ententes de partenariat établiront les types de participation en plus d'un échéancier des activités et livrables attendus

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Conception | Planification | Fonctionnement | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|--------------------------------|---|--|------------|---------------|----------------|-------|-------------|------------|--|------------|--------------|--------------|--|
| Reddition de comptes 2009-2010 | 7. Rapport d'activités intérimaire 2009 | 7.1 Rédiger la version préliminaire du Rapport d'activités intérimaires 2009 | | | | | CRRNTBJ | | Projet de Rapport d'activités intérimaire 2009 | | Janvier 2010 | | |
| | | 7.2 Recueillir les commentaires des commissaires et adopter avec bonifications | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | Janvier 2010 | | |
| | | 7.3 Convenir du document | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | | Janvier 2010 | |
| | | 7.4 Adoption du document | | | | | CRÉBJ | | RES - CRÉBJ | | | Février 2010 | |
| | | 7.5 Déposer le document au MRNF | | | | | CRÉBJ | | Rapport d'activités intérimaire 2009 final | | | Février 2010 | |
| Reddition de comptes 2010-2011 | 8. Mise à jour du Plan d'action 2010 | 8.1 Mettre à jour le Plan d'action 2010 | | | | | CRRNTBJ | | Projet de Plan d'action 2010 | | Février 2010 | | |
| | | 8.2 Recueillir les commentaires des commissaires et adopter avec bonifications | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | | Mars 2010 | |
| | | 8.3 Convenir du document | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | | Mars 2010 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Conception | Planification | Fonctionnement | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|---------------------------------------|--|---|------------|---------------|----------------|-------|------------------|------------|------------------------------------|------------|--------------|--------------|--|
| | | 8.4 Adoption du document | | | | | CRRNTBJ CRÉBJ | | RES - CRRNTBJ RES - CRÉBJ | | Avril 2010 | | |
| | | 8.5 Déposer le document au MRNF | | | | | CRÉBJ | | Plan d'action 2010 final | | Avril 2010 | | |
| Reddition de comptes 2009-2010 finale | 9. Rapport annuel 2009-2010 | 9.1 Rédiger la version préliminaire | | | | | CRRNTBJ | | Projet de Rapport annuel 2009-2010 | | Mai 2010 | | |
| | | 9.2 Recueillir les commentaires des commissaires et adopter le document | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | Mai 2010 | | |
| | | 9.3 Convenir du document | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | | Mai 2010 | |
| | | 9.4 Adoption du document | | | | | CRÉBJ | | RES - CRÉBJ | | Jun 2010 | | |
| | | 9.5 Déposer le document au MRNF | | | | | CRÉBJ | | Rapport annuel 2009-2010 final | | Jun 2010 | | |
| Reddition de comptes 2010-2011 | 10. Rapport d'activités intérimaire 2010 | 10.1 Rédiger la version préliminaire du Rapport d'activités intérimaires 2010 | | | | | CRRNTBJ | | Projet de Rapport intérimaire 2010 | | Janvier 2011 | | |
| | | 10.2 Recueillir les commentaires des commissaires et adopter avec bonifications | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | Janvier 2011 | | |
| | | 10.3 Convenir du document | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | | Janvier 2011 | |
| | | 10.4 Adoption du document | | | | | CRÉBJ | | RES - CRÉBJ | | Février 2011 | | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Conception | Planification | Fonctionnement | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|---------------------------------------|------------------------------|--|------------|---------------|----------------|-------|-------------|------------|--------------------------------|------------|--------------|----------|--|
| | | 10.5 Déposer le document au MRNF | | | | | CRÉBJ | | Rapport intérimaire 2010 final | | Février 2011 | | |
| Reddition de comptes 2010-2011 finale | 11. Rapport annuel 2010-2011 | 11.1 Rédiger la version préliminaire | | | | | CRRNTBJ | | Projet de Rapport annuel 2010 | | Mai 2011 | | |
| | | 11.2 Recueillir les commentaires des commissaires et adopter le document | | | | | CRRNTBJ | | RES – CRRNTBJ | | Mai 2011 | | |
| | | 11.3 Convenir du document | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | | Mai 2011 | |
| | | 11.4 Adoption du document | | | | | CRÉBJ | | RES – CRÉBJ | | Juin 2011 | | |
| | | 11.5 Déposer le document au MRNF | | | | | CRÉBJ | | Rapport annuel 2010 final | | Juin 2011 | | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Portraits | Enjeux | Orientations | Stratégies | Planification | Mise en œuvre | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|------------|--|--|-----------|--------|--------------|------------|---------------|---------------|-------|-------------|------------|-----------------------|-------------------|---------------|---------------|--|
| Chapitre 2 | 12. Terminer la rédaction du Chapitre 2 <i>Portrait régional</i> | 12.1 Ajuster les données N-d-Q à la Baie-James | | | | | | | | CRRNTBJ | | Projet de Chapitre 2. | EC | Novembre 2009 | | |
| | | 12.2 Terminer et indexer le matériel géomatique | | | | | | | | CRRNTBJ | | | | Novembre 2009 | | |
| | | 12.3 Recueillir les commentaires des commissaires et adopter le document | | | | | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | Décembre 2009 | |
| | | 12.4 Convenir du document | | | | | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | Décembre 2009 | |
| | | 12.5 Adoption du document | | | | | | | | | CRÉBJ | | RES – CRÉBJ | | Janvier 2010 | |
| | | 12.6 Mise en ligne du document | | | | | | | | | CRRNTBJ | | Chapitre 2. final | | Janvier 2010 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Portraits | Enjeux | Orientations | Stratégies | Planification | Mise en œuvre | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET |
|------------|--|---|-----------|--------|--------------|------------|---------------|---------------|-------|-------------|------------|--------------------|------------|--------------|------------|
| Chapitre 3 | 13. Rédaction du CHAPITRE 3 <i>Portraits sectoriels</i> | 13.1 Octroyer et coordonner les mandats donnés à l'externe | | | | | | | | CRRNTBJ | | | EC | Janvier 2010 | 350 000.00 |
| | | 13.2 Convenir des portraits finaux avec les consultants et les commissaires | | | | | | | | CRRNTBJ | | | | Janvier 2010 | |
| | | 13.3 Uniformiser les portraits reçus et les intégrer au PRDIRT | | | | | | | | CRRNTBJ | | Projet Chapitre 3. | | Février 2010 | |
| | | 13.4 Recueillir les commentaires des commissaires et adopter avec bonifications | | | | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | Février 2010 | |
| | | 13.5 Convenir du document | | | | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | Février 2010 | |
| | | 13.6 Adoption du document | | | | | | | | CRÉBJ | | RES - CRÉBJ | | Mars 2010 | |
| | | 13.7 Mise en ligne du document | | | | | | | | CRRNTBJ | | Chapitre 3. final | | Mars 2010 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Portraits | Enjeux | Orientations | Stratégies | Planification | Mise en œuvre | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET |
|---------------|--|--|-----------|--------|--------------|------------|---------------|---------------|-------|-------------|-----------------------------------|--|------------|--------------|-----------|
| Enjeux | 14. Procéder à l'analyse des enjeux régionaux | 14.1 Identifier et analyser les enjeux sectoriels | | | | | | | | CRRNTBJ | | Synthèse des enjeux sectoriels | | Janvier 2010 | |
| | | 14.2 Identifier et analyser les enjeux multisectoriels | | | | | | | | CRRNTBJ | | Synthèse des enjeux multisectoriels | | Mars 2010 | |
| Consultations | 15. Procéder à une tournée de consultations sectorielles et territoriales ² | 15.1 Procéder aux consultations nécessaires afin de : a) valider si les enjeux sont complets b) analyser les enjeux c) prioriser les enjeux | | | | | | | | CRRNTBJ | Partenaires et Groupes sectoriels | Synthèse des enjeux régionaux prioritaires | | Mars 2010 | 30 000.00 |

² Tous les endroits stratégiques de la région seront visités par les permanents de même que tous les groupes et organisations par secteurs seront convoqués.

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Portraits | Enjeux | Orientations | Stratégies | Planification | Mise en œuvre | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|------------------|---|---|-----------|--------|--------------|------------|---------------|---------------|-------|-------------|------------|-------------------------------|---------------------------|-----------|------------|--|
| Chapitres 4 et 5 | 16. Réaliser les CHAPITRES 4 et 5 <i>Analyse sectorielle et Diagnostic global</i> | 16.1 Rédaction d'une version préliminaire | | | | | | | | CRRNTBJ | | Projets de Chapitres 4. Et 5. | | Mars 2010 | | |
| | | 16.2 Recueillir les commentaires des commissaires et adopter avec bonifications | | | | | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | Avril 2010 | |
| | | 16.3 Convenir avec le ministère | | | | | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | Avril 2010 | |
| | | 16.4 Adoption du document | | | | | | | | | CRÉBJ | | RES - CRÉBJ | | Mai 2010 | |
| | | 16.5 Mise en ligne du document | | | | | | | | | CRRNTBJ | | Chapitres 4. Et 5. finaux | | Mai 2010 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Portraits | Enjeux | Orientations | Stratégies | Planification | Mise en œuvre | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|--------------|---|---|-----------|--------|--------------|------------|---------------|---------------|-------|-------------|------------|---|---|-----------|-----------|--|
| Orientations | 17. Établir les orientations régionales potentielles en matière de mise en valeur et de conservation des ressources naturelles et du territoire | 17.1 En lien avec les enjeux prioritaires, établir une liste des orientations potentielles en matière de mise en valeur | | | | | | | | CRRNTBJ | | Orientations potentielles de mise en valeur | | Juin 2010 | | |
| | | 17.2 En lien avec les enjeux prioritaires, établir une liste des orientations potentielles en matière de conservation | | | | | | | | CRRNTBJ | | Orientations potentielles de conservation | | Juin 2010 | | |
| | | 17.3 Éliminer les orientations s'étant démontrées incompatibles suite aux exercices de modélisation [autres plans, contraintes légales, gestion intégrée] | | | | | | | | | CRRNTBJ | | Résultats de modélisation | | Juin 2010 | |
| | | 17.4 Réaliser un tableau synthèse des orientations potentielles retenues [mise en valeur et conservation] | | | | | | | | | CRRNTBJ | | Synthèse des orientations potentielles retenues | | Juin 2010 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Portraits | Enjeux | Orientations | Stratégies | Planification | Mise en œuvre | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|------------------|---|---|-----------|--------|--------------|------------|---------------|---------------|-------|-------------|------------|-------------------------------|-----------------------|--------------|-----------|-----------|
| Forum régional 1 | 18. Mettre en place le premier forum régional visant à identifier les orientations régionales et leurs cibles | 18.1 Terminer la conception de la formule des forums | | | | | | | | CRRNTBJ | | Formule des forums | EC | Février 2010 | | |
| | | 18.2 Mettre en œuvre la tenue du forum | | | | | | | | CRRNTBJ | | Échéancier et budget détaillé | | Avril 2010 | | |
| | | 18.3 Procéder à la tenue de l'événement afin d'identifier : a) les orientations de la région b) les cibles pour chacune d'elles | | | | | | | | | CRRNTBJ | Milieu | Documents informatifs | | Juin 2010 | 30 000.00 |
| | | 18.4 Rédiger un rapport résumant les échanges et conclusions du forum | | | | | | | | | CRRNTBJ | | Rapport Forum 1 | | Juin 2010 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Portraits | Enjeux | Orientations | Stratégies | Planification | Mise en œuvre | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|-----------|---|---|-----------|--------|--------------|------------|---------------|---------------|-------|-------------|-------------|------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|--|
| Stratégie | 19. Développer des ébauches de stratégies de développement intégré ³ possibles | 19.1 Élaborer des exemples de stratégies de développement intégré par orientation, incluant des modalités d'harmonisation | | | | | | | | CRRNTBJ | Partenaires | Ébauche des stratégies | | Juillet 2010 | | |
| | | 19.2 Développer une matrice ⁴ afin d'évaluer les forces et faiblesses de chaque stratégie (SIAD) | | | | | | | | | CRRNTBJ | | Matrice de développement intégré | | Mai 2010 | |
| | | 19.3 Élaborer un tableau synthèse par stratégie afin d'illustrer son potentiel | | | | | | | | | CRRNTBJ | | Tableaux synthèse [grand public] | | Juillet 2010 | |

³ Avec quelles actions compte-t-on faire du développement pour atteindre les cibles régionales identifiées (chronologie d'actions)

⁴ Matrice incluant des intrants sociaux – environnementaux et économiques, telles la faisabilité, la rapidité des résultats, la conservation du paysage, etc.

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Portraits | Enjeux | Orientations | Stratégies | Planification | Mise en œuvre | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|------------------|--|--|-----------|--------|--------------|------------|---------------|---------------|-------|-------------|------------|--|-----------------|--------------|-----------|-----------|
| Forum régional 2 | 20. Tenue du deuxième Forum régional afin d'identifier les stratégies de développement qui seront priorisées, incluant les mesures d'harmonisation | 20.1 Mettre en œuvre la tenue du forum | | | | | | | | CRRNTBJ | | Documents d'information et présentations multimédias | | Juillet 2010 | | |
| | | 20.2 Tenir l'évènement afin d'identifier : a) les stratégies par orientation b) les mesures d'harmonisations c) les indicateurs | | | | | | | | | CRRNTBJ | | | | Août 2010 | 30 000.00 |
| | | 20.3 Faire la synthèse des visions recueillies lors des consultations | | | | | | | | | CRRNTBJ | | Rapport Forum 2 | | Août 2010 | |
| | | 20.4 Adapter les modèles proposés en fonction des choix régionaux | | | | | | | | | CRRNTBJ | | | | Août 2010 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | | | | | | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET |
|---------------|---|---|-----------|--------|--------------|------------|---------------|-------------|------------|------------------|------------|--------------|--------|
| | | | Portraits | Enjeux | Orientations | Stratégies | Planification | | | | | | |
| Chapitre 6 | 21. Rédiger le CHAPITRE 6 <i>Priorités régionales</i> | 21.1 Rédiger la version préliminaire | | | | | | CRRNTBJ | | | | Juin 2010 | |
| | | 21.2 Recueillir les commentaires des commissaires et adopter avec bonifications | | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | Juillet 2010 | |
| | | 21.3 Convenir du document | | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | Juillet 2010 | |
| | | 21.4 Adoption du document | | | | | | CRÉBJ | | RES - CRÉBJ | | Août 2010 | |
| | | 21.5 Mise en ligne du document | | | | | | CRRNTBJ | | Chapitre 6 final | | Août 2010 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Portraits | Enjeux | Orientations | Stratégies | Planification | Mise en œuvre | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|------------------------------------|--|---|-----------|--------|--------------|------------|---------------|---------------|-------|-------------|------------|---|-------------|--------------|-----------|--|
| Plan de mise en œuvre préliminaire | 22. Élaborer un plan de mise en œuvre préliminaire | 22.1 Planifier la mise en œuvre des stratégies de développement en identifiant : a) les mandats b) les tâches c) l'échéancier d) les besoins en ressources financières, matérielles et humaines | | | | | | | | CRRNTBJ | | Projet de plan de mise œuvre préliminaire | | Juillet 2010 | | |
| | | 22.2 Élaborer un cahier de charges par mandat | | | | | | | | CRRNTBJ | | Cahiers de charges | | Août 2010 | | |
| | | 22.3 Planifier le suivi des activités et la reddition de comptes | | | | | | | | | CRRNTBJ | | | | Août 2010 | |
| | | 22.4 Planifier l'évaluation de la performance des actions [indicateurs environnementaux et de performance] | | | | | | | | | CRRNTBJ | | Indicateurs | | Août 2010 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Portraits | Enjeux | Orientations | Stratégies | Planification | Mise en œuvre | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|------------------------------------|---|---|-----------|--------|--------------|------------|---------------|---------------|-------|-------------|------------|---------------|------------------------------------|----------------|----------------|--|
| Plan de mise en œuvre préliminaire | 22. Élaborer un plan de mise en œuvre préliminaire | 22.5 Recueillir les commentaires des commissaires et adopter le document avec bonifications | | | | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | Août 2010 | | |
| | | 22.6 Convenir avec le ministère | | | | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | Août 2010 | | |
| | | 22.7 Adoption du document | | | | | | | | | CRÉBJ | | RES - CRÉBJ | | Septembre 2010 | |
| | | 22.8 Mise en ligne du document | | | | | | | | | CRRNTBJ | | Plan de mise en œuvre préliminaire | | Septembre 2010 | |
| Consultations | 23. Procéder aux consultations pour la validation du Plan de mise en œuvre préliminaire | 23.1 Planifier les consultations ⁵ | | | | | | | | CRRNTBJ | | | | Septembre 2010 | | |
| | | 23.2 Tenue des consultations | | | | | | | | CRRNTBJ | Milieu | | | Octobre 2010 | 30 000.00 | |
| | | 23.3 Faire la synthèse des visions recueillies | | | | | | | | | CRRNTBJ | | Rapport de consultations | | Octobre 2010 | |
| | | 23.4 Ajuster les modalités d'intervention | | | | | | | | | CRRNTBJ | | Plan de mise en œuvre final | | Octobre 2010 | |

⁵ Le niveau de consultation reste à déterminer, mais sera sans doute restreint ou virtuel

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Portraits | Enjeux | Orientations | Stratégies | Planification | Mise en œuvre | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|------------|--|---|-----------|--------|--------------|------------|---------------|---------------|-------|-------------|------------|--|------------------|--------------|---------------|----------|
| Chapitre 7 | 24. Rédiger le CHAPITRE 7 <i>Plan de mise en œuvre</i> | 24.1 Rédiger le chapitre | | | | | | | | CRRNTBJ | | Projet de Chapitre 7 | | Octobre 2010 | | |
| | | 24.2 Recueillir les commentaires des commissaires et adopter le document avec bonifications | | | | | | | | | CRRNTBJ | | RES -CRRNTBJ | | Octobre 2010 | |
| | | 24.3 Convenir avec le ministère | | | | | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | Octobre 2010 | |
| | | 24.4 Adoption du document | | | | | | | | | CRÉBJ | | RES - CRÉBJ | | Novembre 2010 | |
| | | 24.5 Mise en ligne du document | | | | | | | | | CRRNTBJ | | Chapitre 7 final | | Novembre 2010 | |
| PRDIRT | 25. Terminer la rédaction du PRDIRT | 25.1 Rédiger l'INTRODUCTION, le CHAPITRE 1. et la CONCLUSION | | | | | | | | CRRNTBJ | | Projets Introduction, Chapitre 1 et Conclusion | | Octobre 2010 | | |
| | | 25.2 Fusionner et uniformiser l'ensemble des chapitres | | | | | | | | CRRNTBJ | | | | Octobre 2010 | | |
| | | 25.3 Uniformiser le matériel géomatique | | | | | | | | | CRRNTBJ | | | | Octobre 2010 | |
| | | 25.4 Mise en page, graphisme et correction | | | | | | | | | CRRNTBJ | | PRDIRT | | Novembre 2010 | 2 000.00 |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Portraits | Enjeux | Orientations | Stratégies | Planification | Mise en œuvre | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|--------|----------------------------------|--|-----------|--------|--------------|------------|---------------|---------------|-------|-------------|------------|---------------|-----------------------|----------------|---------------|----------|
| PRDIRT | 26. Approbation finale du PRDIRT | 26.1 Adoption par les commissaires | | | | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | Septembre 2011 | | |
| | | 26.2 Convenir du document | | | | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | Septembre 2011 | | |
| | | 26.3 Adoption par la CRÉBJ | | | | | | | | | CRÉBJ | | RES - CRÉBJ | | Octobre 2011 | |
| | | 26.4 Approbation du PRDIRT complet | | | | | | | | | CRRNTBJ | Milieu | | | Novembre 2011 | |
| | | 26.5 Sur approbation, ajouter le nom des organismes à la liste des signataires | | | | | | | | | CRRNTBJ | Signataires | Liste des signataires | | Novembre 2011 | |
| Dépôt | 27. Dépôt du PRDIRT | 27.1 Déposer le PRDIRT final au MRNF | | | | | | | | CRÉBJ | | PRDIRT FINAL | | Décembre 2010 | | |
| | | 27.2 Mise en ligne du document | | | | | | | | CRRNTBJ | | | | Décembre 2010 | | |
| | | 27.3 Envoi du document aux acteurs et signataires | | | | | | | | | CRRNTBJ | | | | Décembre 2010 | 5 000.00 |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Portraits | Enjeux | Orientations | Stratégies | Planification | Mise en œuvre | Suivi | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|------------------------|--|--|-----------|--------|--------------|------------|---------------|---------------|-------|-------------|------------|--------------------|-------------------|--------------|--------------|--|
| Contrat de réalisation | 28. Rédiger le CHAPITRE 8 <i>Responsabilités et participations</i> | 28.1 Signer des <i>Contrats de réalisation</i> pour la réalisation des mandats, le financement et la mise en œuvre des actions, sans oublier la population | | | | | | | | CRRNTBJ | Milieu | | | Mars 2011 | | |
| | | 28.2 Rédiger le chapitre | | | | | | | | CRRNTBJ | | Projet Chapitre 8. | | Février 2011 | | |
| | | 28.3 Recueillir les commentaires des commissaires et adopter avec bonifications | | | | | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | Février 2011 | |
| | | 28.4 Convenir du document | | | | | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | Février 2011 | |
| | | 28.5 Adoption du document | | | | | | | | | CRÉBJ | | RES - CRÉBJ | | Mars 2011 | |
| | | 28.6 Mise en ligne du document | | | | | | | | | CRRNTBJ | | Chapitre 8. final | | Mars 2011 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | PRDIRT | Acquisition de connaissance | | | Autochtones | Autres | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET |
|------------------------------------|--|---|--------|-----------------------------|---------------|--|-------------|---------|-------------|---|----------|----------------|-----------|--------|
| | | | | Concertation | Communication | | | | | | | | | |
| Colloque | 29. Colloque sur la Paix des Braves | 29.1 Participer à la tenue de l'événement | | | | | | CRRNTBJ | AFAT CRAD | Présentation CRRNTBJ | ✓ | Septembre 2009 | 28 000.00 | |
| Tables de concertation permanentes | 30. Mettre en place des tables régionales pour les secteurs non couverts | 30.1 Identifier les Tables de concertation manquantes en région | | | | | | CRRNTBJ | MDEIE | | EC | Août 2009 | | |
| | | 30.2 Identifier la finalité de chacune [composition, objectifs, etc.] | | | | | | CRRNTBJ | MDEIE | Projets de concepts de tables de concertation permanentes | EC | Août 2009 | | |
| | | 30.3 Adoption des concepts de Tables | | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | Octobre 2009 | | |
| | | 30.4 Solliciter les participants ciblés | | | | | | CRRNTBJ | Milieu | | | Novembre 2009 | | |
| | | 30.5 Mettre en place les Tables de concertation sectorielles manquantes | | | | | | CRRNTBJ | | | | Décembre 2009 | | |
| | | 30.6 Coordonner les activités de ces Tables et leur apport au PRDIRT | | | | | | CRRNTBJ | | | | Décembre 2010 | 30 000.00 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | PRDIRT | Acquisition de connaissance | Concertation | Communication | Autochtones | Autres | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET |
|--------------------------------------|---|--|--------|-----------------------------|--------------|---------------|-------------|--------|-------------|-------------|--------------------------------|------------|--------------|------------|
| Journée portes ouvertes | 31. Préparer des journées portes ouvertes pour augmenter la visibilité de la Commission | 31.1 Planifier et tenir l'évènement | | | | | | | CRRNTBJ | | Présentation de la CRRNTBJ | | Octobre 2009 | 3 000.00 |
| | | | | | | | | | | | | | Octobre 2010 | 3 000.00 |
| Projets acquisition de connaissances | 32. Mettre en place des projets d'acquisition de connaissances | 32.1 Synthétiser les carences identifiées dans les portraits sectoriels | | | | | | | CRRNTBJ | | Synthèse des besoins régionaux | | Mars 2010 | |
| | | 32.2 Évaluer la pertinence et identifier l'information prioritaire, en collaboration avec les tables sectorielles existantes | | | | | | | CRRNTBJ | Partenaires | Rapport de consultations | | Mars 2010 | |
| | | 32.3 Procéder aux appels d'offres et recommander les consultants ou conclure des ententes de partage d'information | | | | | | | CRRNTBJ | | Appels d'offres et/ou Ententes | | Mai 2010 | |
| | | 32.4 Octroyer les mandats | | | | | | | CRÉBJ | | | | Mars 2010 | 108 000.00 |
| | | | | | | | | | | | | Mars 2011 | 202 500.00 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Mandat CRÉBJ | Mandat MRNF | Mandat MAMROT | Autres mandats | Loi 57 | Acquisition connaissance | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|------------------------------|---|--|--------------|-------------|---------------|----------------|--------|--------------------------|-------------|---------------------------|------------------------|-------------|----------------|--------------|-----------|
| Acquisition de connaissances | 33. Acquisition d'orthophotos | 33.1 Signer l'Entente avec le MAMROT et les collaborateurs | | | | | | | CRRNTBJ | MAMROT | Entente | ✓ | Septembre 2009 | | |
| | | 33.2 Trouver des partenaires | | | | | | | CRRNTBJ | | Liste des partenaires | | Décembre 2009 | | |
| | | 33.3 Conclure le dossier | | | | | | | CRRNTBJ | | | | | Janvier 2010 | |
| UAFs | 34. Recommandation à l'intention du MRNF sur une nouvelle division d'UAFs | 34.1 Analyse des zones homogènes | | | | | | | CRRNTBJ | Consultant portrait forêt | | | Novembre 2009 | | |
| | | 34.2 Élaboration d'une bauche de nouvelles UAFs | | | | | | | CRRNTBJ | | Projet Redivision UAFs | | Décembre 2009 | | |
| | | 34.3 Présenter aux commissaires et adopter | | | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | | Janvier 2010 | |
| | | 34.4 Convenir du document | | | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | | Janvier 2010 | |
| | | 34.5 Consulter les intervenants | | | | | | | CRRNTBJ | Milieu | | | | Février 2010 | |
| | | 34.6 Adopter le document | | | | | | | | CRÉBJ | | RES - CRÉBJ | | Mars 2010 | |
| | | 34.7 Déposer le document au ministère | | | | | | | | CRÉBJ | | | | | Mars 2010 |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Mandat CRÉBJ | Mandat MRNF | Mandat MAMROT | Autres mandats | Loi 57 | Acquisition connaissance | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|-------------------|--|---|--------------|-------------|---------------|----------------|--------|--------------------------|------------------|------------|--|------------|-----------|----------------|--|
| Guide Tables GIRT | 35. Commenter le Guide sur les Tables GIRT | 35.1 Solliciter les commentaires des commissaires et des élus sur le Guide GIRT | | | | | | | CRRNTBJ | CRÉBJ | | ✓ | Août 2009 | | |
| | | 35.2 Rédiger les commentaires sur le Guide GIRT du ministère | | | | | | | CRRNTBJ | | | ✓ | Août 2009 | | |
| | | 35.3 Adoption du document | | | | | | | CRRNTBJ CRÉBJ | | Commentaires Guide Tables GIRT RES-CRRNTBJ RES-CRÉBJ | | | Septembre 2009 | |
| | | 35.4 Dépôt du document | | | | | | | CRRNTBJ | | | | ✓ | Septembre 2009 | |

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Mandat CRÉBJ | Mandat MRNF | Mandat MAMROT | Autres mandats | Loi 57 | Acquisition connaissance | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|-------------|------------------------------|--|--------------|-------------|---------------|----------------|--------|--------------------------|-------------|------------|---------------------------------|-------------|---------------------------|---------------|-----------|
| Tables GIRT | 36. Création des Tables GIRT | 36.1 Établir un concept de Table GIR incluant un échéancier et un budget précis | | | | | | | CRRNTBJ | | Projet de concept RES - CRRNTBJ | | Février 2010 ⁶ | | |
| | | 36.2 Convenir du concept | | | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | Février 2010 | | |
| | | 36.3 Adopter le concept | | | | | | | | CRÉBJ | | RES - CRÉBJ | | Mars 2010 | |
| | | 36.4 Consulter le milieu pour le concept et la composition des tables ⁷ | | | | | | | | CRRNTBJ | Milieu | | | Avril 2010 | |
| | | 36.5 Déposer le document au ministère | | | | | | | | CRÉBJ | | | | Mars 2010 | |
| | | 36.6 Réunir les acteurs | | | | | | | | CRRNTBJ | | | | Juin 2010 | |
| | | 36.7 Tenir les rencontres et coordonner les tables | | | | | | | | CRRNTBJ | | | | Décembre 2013 | 52 000.00 |
| | | 36.8 Préparer des comptes rendus annuels par Table | | | | | | | | CRRNTBJ | | | | Février 2011 | |

⁶ À la réception du Guide du MRNF

⁷ Cette consultation pourra être réalisée via le site internet de la Commission

| SUJET | ACTION | TÂCHE | Mandat CRÉBJ | Mandat MRNF | Mandat MAMROT | Autres mandats | Loi 57 | Acquisition connaissance | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|--------------|---|--|--------------|-------------|---------------|----------------|--------|--------------------------|-------------|------------|---------------------|---------------|------------|----------|--|
| SADF et RADF | 37. Consultation du MRNF sur le projet de SADF et de RADF | 37.1 Révision des documents proposés par le ministère | | | | | | | CRRNTBJ | | Synthèse des enjeux | | Hiver 2010 | | |
| | | 37.2 Création d'un comité de travail si pertinent pour rédaction d'un mémoire | | | | | | | CRRNTBJ | CRÉBJ | Projet de mémoire | | | | |
| | | 37.3 Adoption du document par les commissaires | | | | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | | |
| | | 37.4 Dépôt au MRNF | | | | | | | | CRÉBJ | | | | | |
| ZSI | 38. Consultation du ministère sur les ZSI | 38.1 À partir des critères proposés dans le portrait forestier, développer une matrice pour le choix des ZSI | | | | | | | CRRNTBJ | | Matrice et/ou SIAD | | Mars 2010 | | |
| | | 38.2 Analyser les projets de zonage du MRNF pour les ZSI | | | | | | | CRRNTBJ | | Projet de Zonage | | Avril 2010 | | |
| | | 38.3 Adoption des meilleurs projets de ZSI par les commissaires | | | | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | Mai 2010 | |
| | | 38.4 Convenir du projet avec la DGR | | | | | | | | CRRNTBJ | MRNF | | | Mai 2010 | |


| SUJET | ACTION | TÂCHE | Mandat CRÉBJ | Mandat MRNF | Mandat MAMROT | Autres mandats | Loi 57 | Acquisition connaissance | RESPONSABLE | PARTENAIRE | LIVRABLE | AVANCEMENT | ÉCHÉANCE | BUDGET | |
|---------------------------|--|---|--------------|-------------|---------------|----------------|--------|--------------------------|-------------|------------|--------------------------|------------------------|----------------|----------------|--|
| ZSI | 38. Consultation du ministère sur les ZSI | 38.5 Procéder à une consultation régionale pour approbation du projet | | | | | | | CRRNTBJ | Milieu | Rapport de consultations | | Juin 2010 | 30 000.00 | |
| | | 38.6 Adoption du document | | | | | | | CRÉBJ | | RES - CRÉBJ | | Août 2010 | | |
| | | 38.7 Dépôt d'un projet de zonage au MRNF | | | | | | | | CRÉBJ | | Projet de zonage final | | Septembre 2010 | |
| Avis stratégie pré-calcul | 39. Consultation du MRNF concernant l'Avis sur la stratégie pré-calcul | 39.1 Révision des documents proposés par le ministère | | | | | | | CRRNTBJ | | Synthèse des enjeux | | Printemps 2010 | | |
| | | 39.2 Création d'un comité de travail si pertinent pour rédaction d'un mémoire | | | | | | | CRRNTBJ | CRÉBJ | Projet mémoire | | | | |
| | | 39.3 Adoption du document par les commissaires | | | | | | | | CRRNTBJ | | RES - CRRNTBJ | | | |
| | | 39.4 Dépôt du document au MRNF | | | | | | | | CRÉBJ | | Mémoire final | | | |

LÉGENDE

AFAT Association forestière Abitibi-Témiscamingue
 CRAD Chaire de recherche en aménagement durable (UQAT)
 CRRNTBJ Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire de la Baie-James (permanents et commissaires)
 CRÉBJ Conférence régionale des élus de la Baie-James (direction générale et/ou conseil d'administration)
 DIF Division des inventaires forestiers
 EC En cours
 TJCM Table jamésienne de concertation minière
 ZSI Zones de sylvicultures intensives

TRF Table régionale faune
 SADF Stratégies d'aménagement durable des forêts
 RES Résolution du conseil
 RADF Règlement aménagement durable des forêts
 PRDIRT Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire
 MDEIE Ministère du Développement économique importations et exportations
 UQAT Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
 ✓ Déjà réalisées

ANNEXE III Budget 2009-2010



| | DÉPENSES PRÉVUES | DÉPENSES PRÉVUES |
|--|---------------------|---------------------|
| VOLET I FONCTIONNEMENT | 2009-2010 | 2010-2011 |
| Location des bureaux (incluant assurances et entretien) | 15 000 | 25 000 |
| Améliorations locatives | 155 000 | 5 000 |
| Mobiliers | 20 000 | 1 000 |
| Équipement informatique | 8 000 | 2 000 |
| Salaires des permanents | 250 000 | 300 000 |
| Avantages sociaux | 50 000 | 60 000 |
| Services de vérification comptable | 7 500 | 7 500 |
| Rémunération des commissaires | 17 000 | 17 000 |
| Colloques permanents | 9 000 | 9 000 |
| Colloques commissaires | 20 000 | 25 000 |
| Déplacements pour les rencontres des permanents | 52 000 | 52 000 |
| Déplacements pour les rencontres des commissaires | 15 000 | 15 000 |
| Frais de représentation | 2 000 | 2 000 |
| Papeterie et équipements de bureau | 5 000 | 5 000 |
| Photocopies et impressions | 3 000 | 3 000 |
| Réunions | 5 000 | 5 000 |
| Téléphonie et internet | 9 000 | 9 000 |
| Frais de port et timbreuse | 1 000 | 1 000 |
| Conférences téléphoniques | 3 000 | 3 000 |
| Publicité (incluant affichage devis) | 6 000 | 2 000 |
| Contrat de service photocopieur | 1 500 | 1 500 |
| Formation | 0 | 5 000 |
| TOTAL FONCTIONNEMENT | 654 000 | 555 000 |

| ACTIONS DU VOLET I - IMPLANTATION | | |
|---|---------------|----------|
| 1. Implantation (recrutement employé permanent) | 9 000 | 0 |
| 2. Formation équipe permanente | 9 000 | 0 |
| 4. Stratégie de communication | 20 000 | 0 |
| TOTAL ACTIONS VOLET I | 38 000 | 0 |

| ACTIONS DU VOLET II - RÉALISATION DU PRDIRT | | |
|--|----------------|---------------|
| 13. Chapitre 3. Portraits sectoriels | 340 000 | 0 |
| 15. Consultation et enjeux régionaux | 30 000 | 0 |
| 18. Forum régional 1. (orientations et cibles régionales) | 0 | 30 000 |
| 20. Forum régional 2. (stratégies et mesures d'harmonisation) | 0 | 30 000 |
| 23. Consultations (Plan de mise en œuvre préliminaire) | 0 | 30 000 |
| 25. PRDIRT final (mise en page et graphisme) | 0 | 2 000 |
| 26. Consultations approbation du PRDIRT final | 0 | 1 500 |
| 27. Dépôt du PRDIRT final aux signataires (impressions et manutention) | 0 | 5 000 |
| TOTAL VOLET II | 370 000 | 98 500 |

| ACTIONS DU VOLET III - MISE EN OEUVRE DU PRDIRT | | |
|---|----------------|----------------|
| 29. Colloque Paix des Braves | 28 000 | 0 |
| 30. Tables de concertation sectorielles permanentes | 0 | 30 000 |
| 31. Journée portes ouvertes | 3 000 | 3 000 |
| 33. Besoins régionaux en acquisition de connaissances | 108 000 | 202 500 |
| Volet III. Mise en œuvre de projets | 0 | 34 000 |
| TOTAL VOLET III | 139 000 | 235 500 |

| ACTIONS DU VOLET IV - AUTRES MANDATS | | |
|--|----------|---------------|
| 37. Tables GIRT (consultations, mise en place, coordination et déplacements) | 0 | 52 000 |
| 39. ZSI (consultations) | 0 | 30 000 |
| TOTAL VOLET IV | 0 | 82 000 |

| AUTRES DÉPENSES | | |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Enjeux régionaux ponctuels | 20 000 | 40 000 |
| TOTAL AUTRES DÉPENSES | 20 000 | 40 000 |

| BILAN DES DÉPENSES | Dépenses 2009-2010 | Dépenses 2010-2011 |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Fonctionnement | 654 000 | 555 000 |
| VOLET I Implantation | 38 000 | 0 |
| VOLET II Réalisation du PRDIRT | 370 000 | 98 500 |
| VOLET III Mise en œuvre du PRDIRT | 139 000 | 235 500 |
| VOLET IV Autres mandats | 0 | 82 000 |
| AUTRES DÉPENSES | 20 000 | 40 000 |
| TOTAL DES DÉPENSES | 1 221 000 | 1 011 000 |

| BILAN DES REVENUS 2009-2010 | Revenus 2009-2010 | Revenus 2010-2011 |
|---|----------------------|----------------------|
| Revenus année en cours - 2009-2010 | 750 000 | 0 |
| Revenus année suivante - 2010-2011 | 0 | 750 000 |
| Surplus année antérieure versé - 2008-2009 | 357 000 | 0 |
| Surplus année antérieure non versé - 2008-2009 | 375 000 | 0 |
| TOTAL DES REVENUS | 1 482 000 | 750 000 |
| SURPLUS PRÉVU AU 31 MARS 2010 | 261 000 | |
| SURPLUS PRÉVU AU 31 MARS 2011 | | -261 000 |
| SURPLUS PRÉVU AU 1^{er} AVRIL 2011 | 0 | |

| BILAN DES ACTIFS | |
|------------------|---------------|
| 2007-2008 | 9 619 |
| 2008-2009 | 45 940 |
| 2009-2010 | 28 000 |
| 2010-2011 | 3 000 |
| TOTAL | 86 559 |